

**PASVALIO MUZIKOS MOKYKLA
DIREKTORĖS BRONISLAVOS MAINONIENĖS
2024 METŲ VEIKLOS ATASKAITA**

2025-02-25

Nr. PVI-65

Pasvalys

I SKYRIUS

STRATEGINIO PLANO IR METINIO VEIKLOS PLANO ĮGYVENDINIMAS

Pasvalio muzikos mokykla 2024 m. vykdė 13 ugdymo programų: 4 formalųjį švietimą papildančio ugdymo ir 9 neformaliojo ugdymo programas. Rajone mažėjant mokinių skaičiui, Pasvalio muzikos mokykloje jis išlieka gana stabilus ir matome nežymų augimą: 2023 metais – 316, o 2024 m. spalio 1 d. – 337 (įskaitant 24 suaugusius).

Įgyvendinant 2023–2025 m. mokyklos strateginį planą, 2024 m. buvo siekiama šių tikslų:

I tikslas. Sistemiskai plėsti ugdytinio pasirinktos ugdymo srities žinias, stiprinti gebėjimus ir įgūdžius bei suteikti asmeniui bendrąsias ir dalykines meno kompetencijas, užtikrinti ugdymo kokybę, prieinamumą ir lygias galimybes.

Uždaviniai:

- užtikrinti kokybišką ir visapusišką meninio ugdymo programų vykdymą ir pasiūlą bei individualią kiekvieno mokinio pasiekimų pažangą.
- skatinti visapusišką mokinių ugdymą ir asmeninę sėkmę lavinant menines ir socialines kompetencijas.

Pasvalio muzikos mokyklos 2024 m rugpjūčio 30 d. direktoriaus įsakymu Nr. DV-49 „Dėl Pasvalio muzikos mokyklos ugdymo programų patvirtinimo“ parengtos naujos dailės programos suteikė galimybę įvairių gebėjimų mokiniams dalyvauti ugdymo procese. Užtikrinant ugdymo kokybę Pasvalio muzikos mokyklos direktoriaus 2024 m. vasario 26 d. įsakymu Nr. DV-10 „Dėl Pasvalio muzikos mokyklos koncertinės veiklos ir repeticijų organizavimo tvarkos aprašo patvirtinimo“ patvirtintas Pasvalio muzikos mokyklos koncertinės veiklos ir repeticijų organizavimo tvarkos aprašas, Pasvalio muzikos mokyklos direktoriaus 2024 m. kovo 15 d. įsakymu Nr. DV-14 „Dėl Pasvalio muzikos mokyklos neformaliojo vaikų švietimo pažymėjimo išdavimo tvarkos aprašo patvirtinimo“ parengtas ir patvirtintas Pasvalio muzikos mokyklos neformaliojo vaikų švietimo pažymėjimų išdavimo tvarkos aprašas, Pasvalio muzikos mokyklos direktoriaus 2024 m. kovo 15 d. įsakymu Nr. DV-15 „Dėl Pasvalio muzikos mokyklos mokinių priėmimo į Pasvalio muzikos mokyklą tvarkos aprašo patvirtinimo“ patvirtintas Pasvalio muzikos mokyklos mokinių priėmimo į Pasvalio muzikos mokyklą tvarkos aprašas, Pasvalio muzikos mokyklos direktoriaus 2024 m. spalio 31 d. įsakymu Nr. DV-57 „Dėl Pasvalio muzikos mokyklos ugdymo ne mokyklos aplinkoje organizavimo tvarkos aprašo patvirtinimo“ parengtas ir patvirtintas Pasvalio muzikos mokyklos ugdymo ne mokyklos aplinkoje organizavimo tvarkos aprašas. Mokykloje du kartus per metus Mokytojų tarybos posėdžiuose analizuojami mokinių ugdymo rezultatai.

Dalyvauta 54 konkursuose ir festivaliuose, 34 konkursuose vaikai tapo nugalėtojais. Laimėta: 1 Grand Prix, I vietų – 27, II vietų – 14, III vietų – 5, laureatais tapo 9 mokiniai, 8 mokiniai – norvegų stipendijų nominantai. Organizuoti 59 renginiai. Surengtas koncertas Vasario 16-ajai paminėti, lietuviškos muzikos popietė, koncertai, skirti Džiazo ir Akordeono dienai paminėti, buvo organizuota Šeimos diena, mokyklos mokiniai dalyvavo Gatvės muzikos dienoje, vyko susitikimas ir bendras koncertas su Leipcigo J. S. Bacho muzikos mokyklos mokiniais, pastatytas miuziklas „Berniukas, kuris ieškojo muzikos“. Įgyvendinti 8 projektai, finansuoti iš Pasvalio rajono savivaldybės biudžeto lėšų. Vesti 4 švietėjiški renginiai Pasvalio muzikos mokyklos mokiniams. Mokiniai vyko į 3 edukacines išvykas ir buvo organizuoti meistrų kursai mergaičių choro „Svalija“ dalyvėms.

II tikslas. Telkti mokinių, mokytojų ir tėvų bendruomenę, mokyklos socialinius partnerius bendrai kokybiškai kūrybinei partnerystei.

Uždaviniai:

- telkti reflektuojančių, nuolat tobulėjančių ir kūrybingai dirbančių profesionalių mokytojų bendruomenę, skatinti įsivertinti veiklos ir ugdymo privalumus bei trūkumus; užtikrinti mokyklos aprūpinimą mokymo priemonėmis, medžiagomis, įranga, atnaujinti ugdymo erdves;
- skatinti mokytojus dalintis gerąja darbo patirtimi, bendradarbiauti;
- įvairiomis formomis skatinti tėvų (globėjų) įsitraukimą į ugdymo procesą.

2024 m. spalio–lapkričio mėnesiais vykdytas giluminis pasiekimų ir pažangos srities, rodiklio 3. Grįžtamasis ryšys, aspekto 3.1. Teikėjas reguliariai planuoja ir vykdo refleksijas su vaiku apie ugdymo(si) eigą, pasiekimus bei pažangą, tyrimas.

Įgyvendinti Pasvalio muzikos mokyklos kvalifikacinės programos „Meninio ugdymo iššūkiai, problemos neformaliojo ugdymo mokykloje“ moduliai: „Mokytojas ir mokinys, kaip atskleisti mokinio talentus“, „Mokinių, turinčių individualių poreikių, muzikinių gebėjimų tobulinimas įtraukiojo ugdymo kontekste“, „Kolektyvinio muzikavimo, sceninės kultūros ir meninės saviraiškos įgūdžių plėtojimas“. Mokyklos mokinių koncertiniai pasirodymai, kurių buvo 55, praturtino ne vieną rajono įstaigų ir organizacijų renginį. Jie vyko Pasvalio krašto muziejuje, Pasvalio Mariaus Katiliškio viešojoje bibliotekoje, Pasvalio knygyne, Pasvalio kultūros centre. Bendradarbiaujama su Pasvalio rajono neįgaliųjų draugija, Aklųjų ir silpnaregių draugija „Šviesa“, Lietuvos pensininkų sąjungos „Bočiai“ Pasvalio bendrija, Pasvalio Šv. Jono Krikštytojo bažnyčia, Pasvalio kultūros centru. Glaudžiai bendradarbiauta su rajono mokyklomis, lopšeliais-darželiais, vyko bendri kultūriniai bei edukaciniai renginiai. Su šalies mokyklomis bei įstaigomis organizuoti bendri mokinių konkursai, festivaliai, mokytojams ir mokyklų vadovams kvalifikaciniai bei gerosios patirties renginiai. Mokinių darbų parodos yra rengiamos Pasvalio rajono įstaigose: Pasvalio sporto mokykloje, Pasvalio Mariaus Katiliškio viešojoje bibliotekoje, Pasvalio rajono savivaldybėje, Pasvalio užimtumo tarnyboje ir kt. Įgyvendinant bendradarbiavimo sutarčių sąlygas, rengiami koncertai, parodos, vykdomi projektai, akcijos, užsiėmimai, dalijamasi gerąja patirtimi.

Mokinių tėvai ir globėjai (rūpintojai) dalyvavo mokinių koncertuose, parodų atidarymo renginiuose. Pusmečių pabaigoje vyko visų mokomųjų dalykų ataskaitiniai renginiai, kuriuose dalyvavo mokinių tėvai ir globėjai (rūpintojai).

III tikslas. Sukurti saugią, kūrybiškumą skatinančią mokymosi aplinką.

Uždaviniai:

- modernizuoti ir gerinti ugdymo(si) sąlygas;
- sukurti saugią, kokybišką ugdymo(si) aplinką.

2024 metais Pasvalio muzikos mokykla įsigijo 2 pianinus *Johannes Seiler* 122, smuiko komplektą, interaktyvų ekraną solfedžio klasei, 3 garso kolonėles, skaitmeninį garso stiprintuvą bei bosinės gitaros garso stiprintuvą. Pušaloto seniūnijos patalpose įkurtai naujai muzikos ugdymo erdvei nupirkta *Lenovo* nešiojamasis kompiuteris, daugiafunkcinis spausdintuvas *Brother*, skaitmeninis pianinas su stovu *Roland*, taip pat organizuotas remontas, atnaujintos sienų ir grindų dangos, sumontuotos pakabinamos lubos, LED apšvietimas.

Atliktas remontas Dailės skyriaus tapybos klasės patalpose. Atnaujintos grindų ir sienų dangos, sumontuotos pakabinamos lubos, įrengti nauji LED šviestuvai, nauja elektros instaliacija, sandarios kabineto durys bei pertvara su durimis į naujai įrengtą pagalbinę patalpą, taip pat naujos, sandarios durys į planuojamą sanitarinio mazgo patalpą, įvesti interneto ryšio kabeliai.

Kuriant saugią mokyklos aplinką, Pasvalio muzikos mokyklos direktoriaus 2024 m. kovo 29 d. įsakymu Nr. DV-19 „Dėl Pasvalio muzikos mokyklos korupcijos prevencijos 2024–2026 metų programos patvirtinimo“ parengta ir patvirtinta Pasvalio muzikos mokyklos korupcijos prevencijos 2024–2026 metų programa, Pasvalio muzikos mokyklos direktoriaus 2024 m. kovo 29 d. įsakymu Nr. DV-18 „Dėl Pasvalio muzikos mokyklos antikorpucinio elgesio kodekso patvirtinimo“ parengtas ir patvirtintas Pasvalio muzikos mokyklos antikorpucinio elgesio kodeksas.

II SKYRIUS METŲ VEIKLOS LŪKESČIAI

1. Pagrindiniai praėjusių metų veiklos rezultatai

Metų užduotys (toliau – užduotys)	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)	Pasiekti rezultatai ir jų rodikliai
1.1. Užtikrinti efektyvų mokyklos valdymą	Mokyklos veiklą reglamentuojantys dokumentai atitinka galiojančius teisės aktų reikalavimus	<p>1.1.1. Iki 2024 m. sausio 2 d. patvirtinta atnaujinta mokyklos darbo apmokėjimo sistema.</p> <p>1.1.2. Iki 2024 m. gegužės 1 d. pateikti Savivaldybės tarybai patvirtinti mokyklos nuostatų pakeitimai</p> <p>1.1.3. CVP IS paviešinta 100 proc. privalomų viešinti viešųjų pirkimų sutarčių.</p> <p>1.1.4. Įgyvendintos kontroliuojančių ir priežiūrą vykdančių institucijų rekomendacijos.</p> <p>1.1.5. Finansinis įsiskolinimas 2025 m. sausio 1 d. mažesnis už įsiskolinimą 2024 m. sausio 1 d. 2024 m. sausio 1 d.</p>	<p>1.1.1. Pasvalio muzikos mokyklos direktoriaus 2023 m. gruodžio 29 d. įsakymas Nr. DV-60 „Dėl Pasvalio muzikos mokyklos darbo apmokėjimo sistemos patvirtinimo“.</p> <p>1.1.2. Pateiktas Pasvalio muzikos mokyklos 2024 m. birželio 10 d. raštas Nr. SD 60 „Dėl dokumentų pateikimo“. Pasvalio rajono savivaldybės tarybos 2024 m. rugpjūčio 28 d. sprendimas T1-254 „Dėl Pasvalio rajono savivaldybės tarybos 2017 m. birželio 20 d. sprendimo Nr. T1-154 „Dėl Pasvalio muzikos mokyklos nuostatų patvirtinimo“ pakeitimo.</p> <p>1.1.3. Sudarytos 2 rašytinės ir 172 žodinės sutarys, <u>CVP IS</u> paviešinta 100 proc. privalomų viešinti viešųjų pirkimų sutarčių.</p> <p>1.1.4. 2024 metais kontroliuojančių ir priežiūrą vykdančių institucijų rekomendacijų mokykloje nebuvo.</p> <p>1.1.5. 2025 m. sausio 1 d. – 1 938,63 eurai. 82,99 eurais mažesnis nei 2024 m. sausio 1 d. (2 021,62 eurai) skolos susidaro dėl neapmokėtų sąskaitų už komunalines paslaugas gruodžio mėn.</p>
1.2. Formuoti duomenimis grįstą mokyklos kultūrą	Planuojama, įsivertinama ir skelbiama mokyklos pažanga	1.2.1. Iki 2024 m. gruodžio 31 d. atliktas mokyklos veiklos kokybės pasirinkto rodiklio įsivertinimas. Atsižvelgiant į įsivertinimo rezultatus iki	1.2.1. 2024 m. lapkričio 14 d. atliktas mokyklos veiklos kokybės įsivertinimo, PASIEKIMŲ IR PAŽANGOS srities, rodiklio 3. grįžtamasis ryšys, aspekto 3.1. Teikėjas reguliariai planuoja ir vykdo refleksijas su vaiku apie ugdymo(si) eigą, pasiekimus bei pažangą, giluminis tyrimas, kuris paskelbtas mokyklos

		<p>2024 m. gruodžio 15 d. sudaryta darbo grupė 2025 metų veiklos planui parengti.</p> <p>1.2.2. Iki 2024 m. gruodžio 31 d. parengta ir viešai paskelbta mokyklos pažangos 2024 m. ataskaita.</p>	<p>internetu svetainėje: http://www.pasvaliommm.lt/mokyklos-veiklos-isivertinimas/.</p> <p>Pasvalio muzikos mokyklos direktoriaus 2024 m. gruodžio 23 d. įsakymas Nr. DV-63 „Dėl Pasvalio muzikos mokyklos 2025 metų veiklos plano parengimo darbo grupės sudarymo“.</p> <p>1.2.2. Parengti švietimo stebėsenos rodiklių duomenys buvo pristatyti Mokyklos tarybai (2024 m. gruodžio 27 d. protokolas Nr. 12), gruodžio 31 d. paskelbti Pasvalio muzikos mokyklos internetu svetainėje. http://www.pasvaliommm.lt/svietimo-stebesena/.</p>
<p>1.3. Skatinti mokytojus bendradarbiauti su socialiniais partneriais, muzikos ir meno mokyklomis, gimnazijomis</p>	<p>Konstruktivus bendradarbiauti mas su socialiniais partneriais</p>	<p>1.3.1. 2024 m. organizuoti ne mažiau kaip 2 koncertai su šalies meno mokyklomis.</p> <p>1.3.2. surengti 3 gerosios patirties renginiai dailės ir muzikos mokytojams.</p>	<p>1.3.1. Kovo 12 dieną surengtas akordeono muzikos koncertas su Kupiškio meno mokyklos mokiniais. Pasvalio muzikos mokyklos direktoriaus 2024 m. vasario 26 d. raštas Nr. SD-17 „Dėl dalyvavimo renginyje“.</p> <p>Rugsėjo 19 dieną surengtas koncertas „Draugystės tiltai“. Pasvalio muzikos mokyklos direktoriaus 2024 m. rugpjūčio 29 d. raštas Nr. SD-82 „Dėl dalyvavimo renginyje“. Pasvalio muzikos mokyklos direktoriaus 2024 m. rugpjūčio 29 d. raštas Nr. SD-83 „Dėl dalyvavimo renginyje“. Pasvalio muzikos mokyklos direktoriaus 2024 m. rugsėjo 3 d. raštas Nr. SD-85 „Dėl dalyvavimo renginyje“. Pasvalio muzikos mokyklos direktoriaus 2024 m. rugsėjo 3 d. raštas Nr. SD-86 „Dėl dalyvavimo renginyje“. Pasvalio muzikos mokyklos direktoriaus 2024 m rugsėjo 9 d. įsakymas Nr. DV-53 „Dėl renginio darbo grupės sudarymo“.</p> <p>1.3.2. Mokykloje surengti 3 gerosios patirties renginiai šalies meno ir muzikos mokyklų mokytojams. Įgyvendinti Pasvalio muzikos mokyklos programos „Meninio ugdymo iššūkiai, problemos neformaliojo ugdymo mokykloje“ moduliai: „Mokytojas ir mokinys, kaip atskleisti mokinio talentus“, „Mokinių, turinčių individualių poreikių, muzikinių gebėjimų tobulinimas</p>

		<p>įtraukiojo ugdymo kontekste“, „Kolektyvinio muzikavimo, sceninės kultūros ir meninės saviraiškos įgūdžių plėtojimas“. Kvalifikacijos tobulinimo renginiai užfiksuoti Pasvalio muzikos mokyklos metodinės tarybos 2024 m. gruodžio 27 d. protokole Nr. 13 ir Pasvalio rajono savivaldybės švietimo pagalbos tarnybos pedagoginių darbuotojų kvalifikacijos tobulinimo renginių, mokinių olimpiadų ir konkursų grafike.</p> <p>1.3.3. praveisti 4 edukaciniai renginiai kartu su rajono švietimo įstaigomis.</p> <p>1.3.3. Kovo 7 dieną organizuota Lietuviškos muzikos popietė-koncertas, skirtas Kovo 11-ajai paminėti. Gegužės 2 dieną vyko renginys, skirtas tarptautinei Džiazo dienai paminėti, gegužės 16 dieną – Šeimos diena. Gruodžio 6 dieną vyko miuziklo „Berniukas, kuris ieškojo muzikos“ premjera Pasvalio kultūros centre. Kvietimai mokykloms išsiųsti el. paštu. Renginiai užfiksuoti Pasvalio muzikos mokyklos mėnesio plane.</p>
<p>1.4. Sudaryti sąlygas nutolusių nuo rajono centro vietovių mokiniams dalyvauti mokyklos vykdomose ugdymo programose</p>	<p>Mokyklos vykdomų ugdymo programų prieinamumo didinimas</p>	<p>1.4.1. Iki 2024 m. gruodžio 31 dienos 5 proc. daugiau vaikų iš nutolusių nuo Pasvalio miesto mokyklų mokosi mokykloje lyginant su 2023 m. gruodžio 31 d.</p> <p>1.4.1. 2023 m. gruodžio 31 d. mokykloje mokėsi 23 mokiniai iš nutolusių nuo Pasvalio miesto mokyklų, tai sudarė 7 % visų mokykloje besimokančių mokinių, o 2024 m. gruodžio 31 d. jų skaičius išaugo iki 38 mokinių, tai sudarė 12 % visų mokinių. 5 % pokytis susijęs su 2024 m. liepos 17 d. sudaryta Savivaldybės turto panaudos sutartimi Nr. ASR-450 dėl patalpų Joniškėlio g. 16A-24, Pušalote, ir 2024 m. rugsėjo 29 d. Mokyklos tarybos protokolu Nr. VD-10 pritarta naujai erdvei. Nuo 2024 m. spalio 1 d. veikiančioje Pušaloto muzikos erdvėje mokosi 5 % mokyklos mokinių iš Pušaloto seniūnijos.</p>
<p>1.5. Užtikrinti saugią, tobulėti skatinančią, ugdymo(si) aplinką ir mokymosi pagalbą įvairių gebėjimų mokiniams, siekiant</p>	<p>Sukurta emociškai ir fiziškai saugi ugdymo aplinka, atsižvelgiant į universalaus dizaino principus</p>	<p>1.5.1. Pateikta paraiška dalyvauti 2024 m. konkurse „Kuriamo jaunia ugdymo aplinką“.</p> <p>1.5.1. Parengtos naujos dailės mėgėjų, išplėstinio, suaugusiųjų ugdymo programos suteikė galimybę įvairių gebėjimų mokiniams dalyvauti ugdymo procese. Pasvalio muzikos mokyklos direktoriaus 2024 m. rugpjūčio 30 d. įsakymas Nr. DV-49 „Dėl Pasvalio muzikos mokyklos ugdymo programų patvirtinimo“. Mokykloje buvo atliekami kabinetų remonto darbai, įsigyta naujų</p>

kiekvieno mokinio ūgties			instrumentų, interaktyvių mokymo priemonių. Mokymo priemonėms, instrumentams įsigyti panaudota 98 proc. jiems skirtų lėšų. Sąskaitos faktūros saugomos Pasvalio muzikos mokyklos byloje Nr. 6.10. ir CVP IS programoje.
---------------------------------	--	--	---

2. Užduotys, neįvykdytos ar įvykdytos iš dalies dėl numatytų rizikų (jei tokių buvo)

Užduotys	Priežastys, rizikos
2.1. 1.5. Užtikrinti saugią, tobulėti skatinančią, ugdymo(si) aplinką ir mokymosi pagalbą įvairių gebėjimų mokiniams, siekiant kiekvieno mokinio ūgties	Užduotis įgyvendinta iš dalies, nes paraiška konkursui nepateikta, o ugdymo aplinka buvo atnaujinama pagal finansinius išteklius bei fizines galimybes – buvo remontuojamos klasės, nupirkti muzikos instrumentai, informacinės ugdymo priemonės.
2.2.	
2.3.	
2.4.	
2.5.	

3 Veiklos, kurios nebuvo planuotos ir nustatytos, bet įvykdytos

(pildoma, jei buvo atlikta papildomų, svarių įstaigos veiklos rezultatams)

Užduotys / veiklos	Poveikis švietimo įstaigos veiklai
3.1. Pasvalio rajono savivaldybės mero 2024 m. kovo 5 d. Nr. MV-331 potvarkiu „Dėl projekto paraiškos „Pasvalys – Lietuvos kultūros sostinė 2027 m.“ rengimo grupės sudarymo“ paskirta grupės nare.	Į projekto renginių planą pasiūlyta įtraukti du mokyklos festivalius „Akordeonų šėlsmas“ ir „Tesuskamba dainos“. Pateiktuose siūlymuose Pasvalio muzikos mokyklos mokiniai turės galimybę dalyvauti renginio veikloje, suteiks galimybę mokytojams puoselėti ir lavinti jaunojo atlikėjo kultūrinę pajautą, perduoti kultūrinį paveldą ir formuoti teigiamą vaikų požiūrį į muzikinę saviugdą, tuo pačiu prisidedant prie Pasvalio miesto ir rajono tradicijų puoselėjimo bei tolesnio miesto socialinio, kultūrinio klestėjimo.
3.2. Pasvalio rajono savivaldybės mero 2024 m. birželio 27 d. Nr. MA-89 potvarkiu „Dėl Bronislavos Mainonienės komandiravimo“ paskirta Dainų šventės „Kad giria žaliuotų“ organizacinės grupės nare.	Liepos 1–6 dienomis organizuotas Pasvalio rajono savivaldybės šventės dalyvių apgyvendinimas bei maitinimas. Šimtmečio dainų šventėje „Kad giria žaliuotų“ dalyvavo Pasvalio muzikos mokyklos kolektyvai, kurie patyrė bendruomeniškumo, tautiškumo jausmą, buvo ugdomas susidomėjimas istorija, kultūra, puoselėjamos švenčių tradicijos.

4. Pakoreguotos praėjusių metų veiklos užduotys (jei tokių buvo) ir rezultatai

Užduotys	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)	Pasiekti rezultatai ir jų rodikliai
4.1.			

**III SKYRIUS
GEBĖJIMŲ ATLIKTI PAREIGYBĖS APRAŠYME NUSTATYTAS FUNKCIJAS
VERTINIMAS**

5. Gebėjimų atlikti pareigybės aprašyme nustatytas funkcijas vertinimas

(pildoma, aptariant ataskaitą)

Vertinimo kriterijai	Pažymimas atitinkamas langelis: 1 – silpnai; 2 – pakankamai; 3 – efektyviai; 4 – puikiai			
5.1. Informacijos ir situacijos valdymas atliekant funkcijas	1 <input type="checkbox"/>	2 <input type="checkbox"/>	3 <input checked="" type="checkbox"/>	4 <input type="checkbox"/>
5.2. Išteklių (žmogiškųjų, laiko ir materialinių) paskirstymas	1 <input type="checkbox"/>	2 <input type="checkbox"/>	3 <input type="checkbox"/>	4 <input checked="" type="checkbox"/>
5.3. Lyderystės ir vadovavimo efektyvumas	1 <input type="checkbox"/>	2 <input type="checkbox"/>	3 <input type="checkbox"/>	4 <input checked="" type="checkbox"/>
5.4. Žinių, gebėjimų ir įgūdžių panaudojimas, atliekant funkcijas ir siekiant rezultatų	1 <input type="checkbox"/>	2 <input type="checkbox"/>	3 <input type="checkbox"/>	4 <input checked="" type="checkbox"/>
5.5. Bendras įvertinimas (pažymimas vidurkis)	1 <input type="checkbox"/>	2 <input type="checkbox"/>	3 <input type="checkbox"/>	4 <input checked="" type="checkbox"/>

**IV SKYRIUS
PASIEKTŲ REZULTATŲ VYKDANT UŽDUOTIS ĮSIVERTINIMAS IR
KOMPETENCIJŲ TOBULINIMAS**

6. Pasiektų rezultatų vykdant užduotis įsivertinimas

Užduočių įvykdymo aprašymas	Pažymimas atitinkamas langelis
6.1. Visos užduotys įvykdytos ir viršijo bent pusę vertinimo rodiklių	Viršijantis lūkesčius <input type="checkbox"/>
6.2. Užduotys iš esmės įvykdytos arba viena neįvykdyta pagal sutartus vertinimo rodiklius	Atitinkantis lūkesčius +
6.3. Įvykdyta ne mažiau kaip pusė užduočių pagal sutartus vertinimo rodiklius	Iš dalies atitinkantis lūkesčius <input type="checkbox"/>
6.4. Pusė ar daugiau užduočių neįvykdyta pagal sutartus vertinimo rodiklius	Neatitinkantis lūkesčių <input type="checkbox"/>

7. Kompetencijos, kurias norėtų tobulinti

7.1. Asmeninio veiksmingumo kompetencija;
7.2. Mokyklos struktūros, procesų, išteklių valdymo kompetencija.

**V SKYRIUS
KITŲ METŲ VEIKLOS LŪKESČIAI**

8. Kitų metų užduotys

(nustatomos ne mažiau kaip 3 ir ne daugiau kaip 5 užduotys)

Užduotys	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)
8.1. Tobulinti mokyklos valdymą ir efektyvinti funkcijų įgyvendinimą	Užtikrinamas veiksmingas mokyklos valdymas ir efektyvus funkcijų įgyvendinimas	1. Iki 2025-04-01 vadovaujantis teisės aktų reikalavimais atnaujinta/pertvarkyta įstaigos interneto svetainė.

		<p>2. Viešųjų pirkimų sutarčių, kurias privaloma viešinti CVP IS skaičius, proc.</p> <p>3. Įgyvendintos kontroliuojančių ir priežiūrą vykdančių institucijų rekomendacijos.</p> <p>4. Nėra finansinio įsiskolinimo 2026 m. sausio 1 d. arba jis mažesnis už įsiskolinimą 2025 m. sausio 1 d.</p>
8.2. Įstaigos veiklos strategija dera su savivaldybės ir šalies švietimo strategijos tikslais	Parengtas įstaigos 2026–2028 metų strateginis veiklos planas	Iki 2025 m. gruodžio 31 d. parengtas 2026–2028 metų Pasvalio muzikos mokyklos strateginio veiklos plano projektas ir suderintas su Mokyklos taryba, strateginio veiklos plano priemonių įgyvendinimo rodikliai 100 proc. dera su Savivaldybės strateginio plano rodikliais.
8.3. Sudaryti sąlygas nutolusių nuo Pasvalio vietovių mokiniams dalyvauti mokyklos vykdomose ugdymo programose	Mokyklos vykdomų ugdymo programų prieinamumo didinimas	<p>1. 2025–2026 m. m. veikia 2 ugdymo grupės vietovėse, nutolusios nuo Pasvalio m.</p> <p>2. Nuo 2025–2026 m. m. 5 proc. daugiau ne Pasvalio m. mokyklų vaikų mokosi Pasvalio muzikos mokykloje.</p>
8.4. Užtikrinti ugdymo kokybę siekiant aukštesnių mokymosi / ugdymosi pasiekimų.	Gerėja mokinių mokymosi rezultatai	<p>1. Iki 2025-04-01 parengti ugdymo proceso priežiūros planą.</p> <p>2. Kas pusmetį aptartas Ugdymo proceso priežiūros plano įgyvendinimas Mokytojų taryboje.</p>
8.5. Kurti saugią ir palaikančią aplinką, palankią visapusiškam asmenybės ugdymui(si)	Užtikrinta saugi ugdymo(si) aplinka	<p>1. Pateikta paraiška dalyvauti 2025 m. konkurse „Kuriame jaukią ugdymo aplinką“.</p> <p>2. Iki 2025 m. spalio 31 d. atliktas įstaigos įsivertinimas pagal „Tvari mokykla 2030“ rodiklius.</p> <p>3. Iki 2025 m. rugpjūčio 31 d. atnaujintos Mokymosi sutartys, papildant sutarties šalių teises, pareigas ir atsakomybę siekiant užtikrinti veiksmingą prevencinių priemonių įgyvendinimą.</p> <p>4. 10 proc. sumažėjo nepateisintų arba tėvų pateisintų praleistų pamokų dalis (skaičius), lyginant su 2024 m.</p>

9. Rizika, kuriai esant nustatytos užduotys gali būti neįvykdytos (aplinkybės, kurios gali turėti neigiamos įtakos įvykdyti šias užduotis)

(pildoma suderinus su švietimo įstaigos vadovu)

9.1. Žmogiškieji faktoriai (darbuotojų kaita, laikinas nedarbingumas).
9.2. Įvykiai ar aplinkybės, kurių negalima numatyti ar išvengti bei pašalinti.
9.3.

**VI SKYRIUS
VERTINIMO PAGRINDIMAS IR SIŪLYMAI**

10. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai: Pagal pasiektus rezultatus ir jų rodiklius direktorės Bronislavos veikla įvertinta viršijanti lūkesčius.

Mokyklos tarybos pirmininkas

Kęstutis Garlauskas

2025-01-28

11. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai: viršijanti lūkesčius, nustatyti 0,1 atdektui pareiginei algos koeficientą.

Pasvalio rajono
savivaldybės meras
Gintautas Gegužinskis

(parašas)

(vardas ir pavardė)

(data)

2025-02-14

(į pareigas priimančio asmens ar jo įgalioto asmens)

Galutinis metų veiklos ataskaitos įvertinimas viršijanti lūkesčius?

Susipažinau.

Direktorė
(švietimo įstaigos vadovo pareigos)

Bronislava Kainonienė 2025-02-14
(vardas ir pavardė) (data)