

**PASVALIO MUZIKOS MOKYKLA
DIREKTORĖS BRONISLAVOS MAINONIENĖS
2025 METŲ VEIKLOS ATASKAITA**

2026-02-12 Nr. *P41-39*

Pasvalys

I SKYRIUS

STRATEGINIO PLANO IR METINIO VEIKLOS PLANO ĮGYVENDINIMAS

Pasvalio muzikos mokykla 2025 m. vykdė 13 ugdymo programų: 4 formalųjį švietimą papildančio ugdymo ir 9 neformaliojo ugdymo programas. 2025 metais Pušaloto muzikos erdvėje pradėtos vykdyti dailės ankstyvojo ir mėgėjų ugdymo programos. Rajone mažėjant mokinių skaičiui, Pasvalio muzikos mokykloje jis išlieka gana stabilus ir matome nežymų augimą: 2024 m. spalio 1 d. – 337 (įskaitant 24 suaugusius) o 2025 m. – 378 (įskaitant 20 suaugusių). Mokslo metų eigoje skaičius minimaliai keičiasi.

Įgyvendinant 2023–2025 m. mokyklos strateginį planą, 2025 m. buvo siekiama šių tikslų:

I tikslas. Sistemiskai plėsti ugdytinio pasirinktos ugdymo srities žinias, stiprinti gebėjimus ir įgūdžius bei suteikti asmeniui bendrąsias ir dalykines meno kompetencijas, užtikrinti ugdymo kokybę, prieinamumą ir lygias galimybes.

1 uždavinys: Užtikrinti kokybišką ir visapusišką meninio ugdymo programų vykdymą ir pasiūlą bei individualią kiekvieno mokinio pasiekimų pažangą.

Siekdama užtikrinti ugdymo kokybę, mokykla sistemingai vertina procesus: du kartus per metus Mokytojų tarybos posėdžiuose analizuojami pusmečių rezultatai, aptariami lūkesčiai bei problemos. Programų vykdymo efektyvumą įrodo moksleivių pasiekimai: 2025 m. dalyvauta 59 konkursuose ir festivaliuose, iš kurių 47 tapta nugalėtojais (laimėti 2 Grand Prix, 1 aukso diplomas, I vietų – 33, II vietų – 34, III vietų – 11, pelnyta 30 laureato diplomų). Bendras mokinių pažangos vidurkis – 9,14. Kokybišką programų įgyvendinimą atspindi specializuoti renginiai: balandžio mėn. vykęs respublikinis pianistų konkursas „Klavišų mozaika“, lapkričio mėn. organizuotas III Šiaurės Lietuvos jaunių chorų festivalis „Tesuskamba dainos“ bei gruodžio mėn. vykdytas Lietuvos vaikų ir moksleivių televizijos konkurso „Dainų dainelė“ I etapas. Taip pat surengtas chorinės muzikos koncertas, o profesinę pažangą skatino Panevėžio Vytauto Mikalausko menų gimnazijos pučiamųjų ir mušamųjų instrumentų metodinės grupės edukacinis renginys. Reguliari pusmečių rezultatų analizė leidžia individualizuoti ugdymo turinį, todėl mokinio pažanga matuojama ne tik galutiniu įvertinimu, bet ir mokinių gebėjimu pereiti iš mokyklos renginių į respublikines scenas. Konkursų rezultatai rodo, kad kryptingas darbas ir vieši pasirodymai motyvuoja moksleivius siekti aukštesnių individualių tikslų, o tai patvirtina 2025 m. laimėjimų gausa bei aukštas pažangos vidurkis.

2 uždavinys: Skatinti visapusišką mokinių ugdymą ir asmeninę sėkmę lavinant menines ir socialines kompetencijas.

Visapusiškas ugdymas įgyvendinamas per itin aktyvią meninę sklaidą – iš viso surengti 54 renginiai. Mokinių socialinės ir meninės kompetencijos lavinamos per tradicines šventes: Mokslo ir žinių dieną, koncertus, skirtus Džiazo, Šeimos ir Akordeono dienai, bei ciklą „Šventų Kalėdų belaukiant“. Ypatingas dėmesys skirtas kultūriniam sąmoningumui: sukurta literatūrinė-muzikinė kompozicija M. K. Čiurlionio 150-osioms metinėms, Pušaloto muzikinėje erdvėje vyko Vasario 16-osios minėjimas, mokslo metų užbaigimo šventė bei Rugsėjo pirmosios renginys.

Mokiniai sėkmę demonstravo per gausias parodas: Pasvalio krašto muziejuje atidaryta dailės absolventų darbų paroda, Pasvalio kultūros centre eksponuotos parodos „Gamta – mūsų pasaulis“ ir „Vasaros spalvos“, mokyklos galerijoje veikė parodos „Graži šalis – Lietuva“ (skirta Vasario 16-ajai) bei „Žiemos pasaka“, organizuotos virtualios dailės darbų parodos, o moksleivių darbai taip pat džiugino M. Katiliškio viešosios bibliotekos lankytojus.

Švietėjišką veiklą stiprino 6 edukaciniai renginiai: integruota pamoka „Lietuvos tradicijos ir papročiai“, edukacinis Jazz koncertas, belgų pianistų dueto pasirodymas, projektas „Jauno džiazio dienos Pasvalyje“ bei edukacija apie vargonus „Instrumentų karalius kviečia“. Bendruomeniškumą skatino 7 savivaldybės finansuoti projektai, įtraukę 40 % mokinių ir 41 % mokytojų.

Aktyvus dalyvavimas koncertinėje ir parodų veikloje tiesiogiai koreliuoja su mokinių meninės saviraiškos augimu: pastebimas padidėjęs sceninis pasitikėjimas, techninis meistriškumas bei gebėjimas savarankiškai interpretuoti kūrinius.

II tikslas. Telkti mokinių, mokytojų ir tėvų bendruomenę, mokyklos socialinius partnerius bendrai kokybiškai kūrybinei partnerystei.

1 uždavinys: Telkti reflektuojančių, nuolat tobulėjančių ir kūrybingai dirbančių profesionalių mokytojų bendruomenę, skatinti įsivertinti veiklos ir ugdymo privalumus bei trūkumus; užtikrinti mokyklos aprūpinimą mokymo priemonėmis, medžiagomis, įranga, atnaujinti ugdymo erdves.

Mokykloje puoselėjama įsivertinimo kultūra: spalio–lapkričio mėn. atliktas giluminis srities „Ugdymo organizavimas“ įsivertinimas (aspektas 8.3.). Tyrimo metu kartu su bendruomene nustatytas ugdymo priemonių ir edukacinių aplinkų kūrimo poreikis, tapęs pagrindu infrastruktūros atnaujinimui.

Mokytojų profesionalumas stiprinamas per Pasvalio muzikos mokyklos kvalifikacines programas, apimančias įtraukijį ugdymą, talentų atskleidimą, lyderystę bei vokalinio ugdymo metodiką. Kūrybinį bendruomenės susitelkimą įrodė pastatytas miuziklas „Berniukas, kuris ieškojo muzikos“, sėkmingai pristatytas rajono, apskrities mokykloms bei vietos bendruomenei.

2 uždavinys: Skatinti mokytojus dalintis gerąja darbo patirtimi, bendradarbiauti; įvairiomis formomis skatinti tėvų (globėjų) įsitraukimą į ugdymo procesą.

Mokykla veikia kaip atviras kultūros židinys: surengti 39 mokinių koncertiniai pasirodymai Pasvalio krašto muziejuje, M. Katiliškio viešojoje bibliotekoje, Pasvalio knygyne. Partnerystė vykdoma su Neįgaliųjų, Aklųjų ir silpnaregių („Šviesa“), „Bočių“ draugijomis, Šv. Jono Krikštytojo bažnyčia, Pušaloto seniūnija bei rajono ugdymo įstaigomis. Parodos nuolat eksponuojamos Pasvalio sporto mokykloje bei Užimtumo tarnybos Pasvalio skyriuje.

Tėvų įtraukimas užtikrinamas per informacinius susirinkimus, bendrus projektus ir ataskaitinius pusmečių renginius, kuriuose tėvai tiesiogiai stebi mokinio daromą pažangą. Nuolatinis dalijimasis gerąja patirtimi su respublikos mokyklomis ir bendri festivaliai stiprina mokyklos įvaizdį rajone bei šalyje.

III tikslas. Sukurti saugią, kūrybiškumą skatinančią mokymosi aplinką.

1 uždavinys: Modernizuoti ir gerinti ugdymo(si) sąlygas.

2025 metais Pasvalio muzikos mokykla įsigijo 2 akustinius pianinus „Petrof“, 3 alto saksofonus, 4 skersines fleitas, smuiko komplektą, bosinę kolonėlę gitarai. Įsigyti aukštos kokybės instrumentai bei garso įranga leidžia mokiniams repetuoti ir koncertuoti naudojant profesionalias priemones, o tai skatina jų meninę saviraišką ir techninį tobulėjimą.

Atliktas remontas 45 kabinete: atnaujinta grindų danga, sumontuotas energiją taupantis LED apšvietimas. Dailės skyriuje, pirmame aukšte, pagalbinėse patalpose įrengta sanitarinio mazgo patalpa, koridorius, poilsio zona mokytojams ir sandėlis mokymo priemonėms laikyti. Šiose patalpose įrengta nauja elektros instaliacija su energiją taupančiu LED apšvietimu, atnaujinta grindų, sienų danga, sumontuotos pakabinamos lubos. Atvesta kanalizacija ir vandens įvadai, įmontuotos kriauklės į naujai įrengtą prausyklą dailės skyriaus mokiniams. Atlikti remonto darbai 45 kabinete bei Dailės skyriaus pagalbinėse patalpose iš esmės pakeitė ugdymo erdvių kokybę. Įdiegtas energiją taupantis LED apšvietimas ne tik gerina higienines darbo sąlygas, bet ir didina mokyklos energetinį efektyvumą. Dailės skyriuje įrengta nauja sanitarinio mazgo patalpa, prausykla mokiniams bei poilsio zona mokytojams užtikrina higienos standartus ir geresnį mikroklimatą kūrybiniam darbui. Naujai įrengtas sandėlis mokymo priemonėms leidžia saugiai ir tvarkingai sandėliuoti mokyklos turą.

2 uždavinys: Sukurti saugią, kokybišką ugdymo(si) aplinką.

Kuriant saugią mokyklos aplinką, parengti ir patvirtinti dokumentai: Pasvalio muzikos mokyklos direktoriaus 2025 m. gegužės 19 d. įsakymas Nr. DV-38 „Dėl Pasvalio muzikos mokyklos

direktoriaus 2024 m. kovo 15 d. įsakymo Nr. DV-15 „Dėl mokinių priėmimo į Pasvalio muzikos mokyklą tvarkos aprašo patvirtinimo“ pakeitimo“, Pasvalio muzikos mokyklos direktoriaus 2025 m. spalio 15 d. įsakymas Nr. DV-61 „Dėl Pasvalio muzikos mokyklos direktoriaus 2021 m. vasario 9 d. įsakymo Nr. DV-4 „Dėl Pasvalio muzikos mokyklos vidaus kontrolės politikos“ pakeitimo“, Pasvalio muzikos mokyklos direktoriaus 2025 m. gruodžio 11 d. įsakymas Nr. DV-67 „Dėl Pasvalio muzikos mokyklos informacijos apie pažeidimus pagal Lietuvos Respublikos pranešėjų apsaugos įstatymą tvarkos patvirtinimo ir atsakingo asmens skyrimo“. Parengti ir atnaujinti dokumentai, reglamentuojantys mokinių priėmimo tvarką, vidaus kontrolės politiką bei pranešėjų apsaugą, užtikrina įstaigos veiklos skaidrumą, teisinį stabilumą ir kuria saugią, taisyklėmis pagrįstą aplinką visiems bendruomenės nariams.

II SKYRIUS METŲ VEIKLOS LŪKESČIAI

1. Pagrindiniai praėjusių metų veiklos rezultatai

Metų užduotys (toliau – užduotys)	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)	Pasiekti rezultatai ir jų rodikliai
<p>1.1. Tobulinti mokyklos valdymą ir efektyvinti funkcijų įgyvendinimą</p>	<p>Užtikrinamas veiksmingas mokyklos valdymas ir efektyvus funkcijų įgyvendinimas</p>	<p>1.1.1. Iki 2025-04-01 vadovaujantis teisės aktu reikalavimais atnaujinta/ pertvarkyta įstaigos interneto svetainė.</p> <p>1.1.2. Viešųjų pirkimų sutarčių, kurias privaloma viešinti CVP IS skaičius, proc.</p> <p>1.1.3. Įgyvendintos kontroliuojančių ir priežiūrą vykdančių institucijų rekomendacijos.</p>	<p>1.1.1. Pasvalio muzikos mokyklos internetinė svetainė atnaujinama pagal teisės aktų nustatytą tvarką, peržiūrima ir patikslinama pagal reikiamybę pasikeitus dokumentams, teisės aktams: http://www.pasvaliommm.lt/</p> <p>1.1.2. CVP IS_ pavišinta 100 proc. privalomų viešinti viešųjų pirkimų sutarčių.</p> <p>1.1.3. Pagal Pasvalio rajono savivaldybės kontrolės ir audito tarnybos 2025 m. kovo 4 d. raštą Nr. KS-26 „Dėl audito metu nustatytų neatitikimų ir pažeidimų“ įgyvendintos rekomendacijos: Pasvalio muzikos mokyklos direktoriaus 2025 m. balandžio 3 d. raštu Nr. SD-43 „Dėl audito metu nustatytų neatitikimų ir pažeidimų“, patikslinta, koreguota ir pateikta informacija dėl Pasvalio muzikos mokykloje darbuotojų koeficientų patikslinimo ir dėl pareiginės algos kintamosios dalies pokyčių išaiškinimo. Pagal Pasvalio rajono savivaldybės kontrolės ir audito tarnybos 2025 m.</p>

			<p>kovo 23 d. raštą Nr. KS-44 „Dėl audito ataskaitos projekto pateikimo“ įgyvendintos rekomendacijos: Pasvalio muzikos mokyklos direktoriaus 2025 m. rugsėjo 26 d. raštu Nr. SD-130 „Dėl rekomendacijų įgyvendinimo“ koreguota darbo apmokėjimo sistema.</p> <p>Pagal Kontrolės ir audito tarnybos 2025 m. lapkričio 3 d. Vaikų ir jaunimo socializacijos programų organizavimo atitikties audito ataskaitą Nr. A – 4 ir Pasvalio rajono savivaldybės administracijos 2025 m. lapkričio 17 d. raštą „Dėl lėšų, pripažintų neteisėtai panaudotomis, grąžinimo“ pagrindu reikiama suma buvo sugražinta.</p> <p>1.1.4. 2026 m. sausio 1 d. – 1907,75 eurai. 30,88 eurai mažesnis nei 2025 m. sausio 1 d. (buvo 1938,63 eurai). Skola susidarė dėl neapmokėtų suteiktų komunalinių paslaugų – 1804,25 eurai, ir prekių bei paslaugų įsiskolinimo – 103,50 eurai.</p>
1.2. Įstaigos veiklos strategija dera su savivaldybės ir šalies švietimo strategijos tikslais	Parengtas įstaigos 2026–2028 metų strateginis veiklos planas	1.1.4. Nėra finansinio įsiskolinimo 2026 m. sausio 1 d. arba jis mažesnis už įsiskolinimą 2025 m. sausio 1 d.	1.2.1. Mokyklos strateginį planą iki 2025 gruodžio 31 d. parengė Pasvalio muzikos mokyklos 2025 m. lapkričio 21 d. direktoriaus įsakymu Nr. DV- 66 „Dėl Pasvalio muzikos mokyklos strateginio plano 2026–2028 metų rengimo darbo grupės sudarymo“ patvirtinta darbo grupė, planas aptartas Pasvalio muzikos mokyklos Mokytojų tarybos 2026 m. sausio 5 d. posėdyje, užfiksuotas protokole Nr. 1. Suderintas su Pasvalio muzikos mokyklos Mokyklos taryba 2026 m. sausio 26 d. posėdyje, protokolais Nr. 2. Strateginio plano priemonių įgyvendinimo rodikliai 100 proc. dera su Savivaldybės strateginio plano rodikliais.
1.3. Sudaryti sąlygas nutolusių nuo Pasvalio vietovių mokiniams dalyvauti mokyklos vykdomose ugdymo programose	Mokyklos vykdomų ugdymo programų prieinamumo didinimas	1.3.1. 2025–2026 m. m. veikia 2 ugdymo grupės vietovėse, nutolusios nuo Pasvalio m.	1.3.1. 2025–2026 m. m. veikia 2 ugdymo grupės vietovėse, nutolusios nuo Pasvalio miesto. Pušaloto miestelyje veikia muzikos, o nuo 2025 metų spalio 1 dienos įkurta dailės erdvė, kur vykdomos šių sričių neformaliojo ugdymo programos pagal 2025 m. birželio 25 d. Nr. ST-57 susitarimą „Dėl 2024 m. liepos 17 d. Savivaldybės turto panaudos sutarties

		1.3.2. Nuo 2025–2026 m. m. 5 proc. daugiau ne Pasvalio m. mokyklų vaikų mokosi Pasvalio muzikos mokykloje.	Nr. ASR-450“ dėl patalpų Joniškėlio g. 16A-24, Pušalote pakeitimo. 1.3.2. 2024 m. spalio 1 d. Pasvalio muzikos mokykloje mokėsi 40 mokinių ne iš Pasvalio miesto mokyklų, tai sudarė 12,6 % visų mokinių, o 2025 m. spalio 1 d. mokėsi 64 mokiniai, tai sudarė 17,8 % visų mokinių. 2025–2026 m. m. Pasvalio muzikos mokykloje ne Pasvalio miesto mokyklų vaikų mokosi 5,2 % daugiau nei praeitais mokslo metais.
1.4. Užtikrinti ugdymo kokybę siekiant aukštesnių mokymosi / ugdymosi pasiekimų.	Gerėja mokinių mokymosi rezultatai	1.4.1. Iki 2025-04-01 parengti ugdymo proceso priežiūros planą. 1.4.2. Kas pusmetį aptartas Ugdymo proceso priežiūros plano įgyvendinimas Mokytojų taryboje.	1.4.1. Parengtas Pasvalio muzikos mokyklos ugdymo proceso priežiūros planas 2025 m. kovo 31 d. direktoriaus įsakymu Nr.DV-15 „Dėl Pasvalio muzikos mokyklos ugdymo proceso priežiūros plano patvirtinimo“. 1.4.2. Kas pusmetį aptartas ugdymo proceso rezultatas 2025 m. birželio 10 d. Pasvalio muzikos mokyklos mokytojų taryboje, protokolas Nr.VD-21 ir 2026 m. sausio 5 d. Pasvalio muzikos mokyklos mokytojų tarybos posėdyje, protokolas Nr.VD-1.
1.5. Kurti saugią ir palaikančią aplinką, palankią visapusiškam asmenybės ugdymui(si)	Užtikrinta saugi ugdymo(si) aplinka	1.5.1. Pateikta paraiška dalyvauti 2025 m. konkurse „Kuriamė jaukią ugdymo aplinką“. 1.5.2. Iki 2025 m. spalio 31 d. atliktas įstaigos įsivertinimas pagal „Tvari mokykla 2030“ rodiklius. 1.5.3. Iki 2025 m. rugpjūčio 31 d. atnaujintos Mokymosi sutartys, papildant sutarties šalių teises, pareigas ir atsakomybę siekiant užtikrinti	1.5.1. Paraiška nebuvo pateikta, bet mokykloje buvo atliekami kabinetų remonto darbai, įsigyta naujų instrumentų, interaktyvių mokymo priemonių. Mokymo priemonėms, instrumentams įsigyti panaudota 100 proc. jiems skirtų lėšų. Sąskaitos faktūros saugomos Pasvalio muzikos mokyklos byloje Nr. 6.10. ir SABIS programoje. 1.5.2. Atliktas įstaigos įsivertinimas pagal „Tvari mokykla 2030“ rodiklius ir 2025 m. spalio 9 d. išsiųstas elektroniniu paštu atsakingam asmeniui į Pasvalio rajono savivaldybės administracijos Švietimo ir sporto skyrių. 1.5.3. Atnaujinta mokymosi sutarties forma priimtiems naujiems mokiniams, papildant sutarties šalių teises, pareigas ir atsakomybę siekiant užtikrinti veiksmingą prevencinių priemonių įgyvendinimą 2025 m. gegužės 19 d. įsakymu Nr. DV-38 „Dėl Pasvalio muzikos mokyklos direktoriaus 2024 m. kovo 15 d. įsakymo Nr. DV-15 „Dėl

	veiksmingą prevencinių priemonių įgyvendinimą. 1.5.4. 10 proc. sumažėjo nepateisintų arba tėvų pateisintų praleistų pamokų dalis (skaičius), lyginant su 2024 m.	mokinių priėmimo į Pasvalio muzikos mokyklą tvarkos aprašo patvirtinimo“ pakeitimo. 1.5.4. Pastaraisiais metais mokinių skaičius didėja ir tuo pat metu didėja ir praleistų pamokų skaičius, 2024 m. buvo 1453 nepateisintos pamokos, tai sudarė 59 proc. visų praleistų pamokų 2025 m. praleistos nepateisintos 1749 pamokos, tai sudarė 52,55 proc. visų praleistų pamokų. 6,45 proc. sumažėjo nepateisintų pamokų.
--	---	--

2. Užduotys, neįvykdytos ar įvykdytos iš dalies dėl numatytų rizikų (jei tokių buvo)

Užduotys	Priežastys, rizikos
1.5. Kurti saugią ir palaikančią aplinką, palankią visapusiškam asmenybės ugdymui(si)	Užduotis įgyvendinta iš dalies, nes paraiška konkursui nepateikta, o ugdymo aplinka buvo atnaujinama pagal finansinius išteklius bei fizines galimybes – buvo remontuojamos klasės, nupirkti muzikos instrumentai, informacinės ugdymo priemonės, parengti saugią aplinką užtikrinantys dokumentai.

3 Veiklos, kurios nebuvo planuotos ir nustatytos, bet įvykdytos

(pildoma, jei buvo atlikta papildomų, svarių įstaigos veiklos rezultatams)

Užduotys / veiklos	Poveikis švietimo įstaigos veiklai
3.1. Pasvalio rajono savivaldybės mero 2025 m. lapkričio 3 d. Nr. MV-482 potvarkiu „Dėl Lietuvos vaikų ir moksleivių televizijos konkurso „Dainų dainelė“ organizavimo“ mokykla paskirta organizavimo partneriu ir Pasvalio rajono savivaldybės švietimo pagalbos tarnybos direktorius 2025 m. lapkričio 10 d. Nr. DV-103 įsakymo „Dėl konkurso „Dainų dainelė“ komisijos patvirtinimo“ paskirta komisijos pirmininke.	Pasvalio muzikos mokykloje organizuotas konkurso I etapas, išrinkti 6 atlikėjai į II etapą iš jų 5 Pasvalio muzikos mokyklos mokinių kolektyvai.

4. Pakoreguotos praėjusių metų veiklos užduotys (jei tokių buvo) ir rezultatai

Užduotys	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)	Pasiekti rezultatai ir jų rodikliai
4.1.			

III SKYRIUS GEBĖJIMŲ ATLIKTI PAREIGYBĖS APRAŠYME NUSTATYTAS FUNKCIJAS VERTINIMAS

5. Gebėjimų atlikti pareigybės aprašyme nustatytas funkcijas vertinimas

(pildoma, aptariant ataskaitą)

Vertinimo kriterijai	Pažymimas atitinkamas langelis:
----------------------	---------------------------------

				1 – silpnai; 2 – pakankamai; 3 – efektyviai; 4 – puikiai
5.1. Informacijos ir situacijos valdymas atliekant funkcijas	1 <input type="checkbox"/>	2 <input type="checkbox"/>	3 <input type="checkbox"/>	4 <input checked="" type="checkbox"/>
5.2. Išteklių (žmogiškųjų, laiko ir materialinių) paskirstymas	1 <input type="checkbox"/>	2 <input type="checkbox"/>	3 <input checked="" type="checkbox"/>	4 <input type="checkbox"/>
5.3. Lyderystės ir vadovavimo efektyvumas	1 <input type="checkbox"/>	2 <input type="checkbox"/>	3 <input type="checkbox"/>	4 <input checked="" type="checkbox"/>
5.4. Žinių, gebėjimų ir įgūdžių panaudojimas, atliekant funkcijas ir siekiant rezultatų	1 <input type="checkbox"/>	2 <input type="checkbox"/>	3 <input type="checkbox"/>	4 <input checked="" type="checkbox"/>
5.5. Bendras įvertinimas (pažymimas vidurkis)	1 <input type="checkbox"/>	2 <input type="checkbox"/>	3 <input type="checkbox"/>	4 <input checked="" type="checkbox"/>

IV SKYRIUS PASIEKTŲ REZULTATŲ VYKDANT UŽDUOTIS ĮSIVERTINIMAS IR KOMPETENCIJŲ TOBULINIMAS

6. Pasiektų rezultatų vykdant užduotis įsivertinimas

Užduočių įvykdymo aprašymas	Pažymimas atitinkamas langelis
6.1. Visos užduotys įvykdytos ir viršijo bent pusę vertinimo rodiklių	Viršijantis lūkesčius <input type="checkbox"/>
6.2. Užduotys iš esmės įvykdytos arba viena neįvykdyta pagal sutartus vertinimo rodiklius	Atitinkantis lūkesčius +
6.3. Įvykdyta ne mažiau kaip pusė užduočių pagal sutartus vertinimo rodiklius	Iš dalies atitinkantis lūkesčius <input type="checkbox"/>
6.4. Pusė ar daugiau užduočių neįvykdyta pagal sutartus vertinimo rodiklius	Neatitinkantis lūkesčių <input type="checkbox"/>

7. Kompetencijos, kurias norėtų tobulinti

7.1. Strateginis mąstymas ir pokyčių valdymo kompetencija;
7.2. Mokyklos partnerystės ir bendradarbiavimo kompetencija.

V SKYRIUS KITŲ METŲ VEIKLOS LŪKESČIAI

8. Kitų metų užduotys

(nustatomos ne mažiau kaip 3 ir ne daugiau kaip 5 užduotys)

Užduotys	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)
8.1. Tobulinti mokyklos valdymą ir efektyvinti funkcijų įgyvendinimą	Užtikrinamas veiksmingas mokyklos valdymas ir efektyvus funkcijų įgyvendinimas	1. Iki 2026 m. birželio 1d. atnaujinti įstaigos vidaus kontrolės įgyvendinimo tvarkos aprašas, finansų kontrolės taisyklės bei darbuotojų vertinimo dokumentus. 2. Iki 2026 m. gruodžio 31 d. įgyvendintos kontroliuojančių ir priežiūrą vykdančių institucijų rekomendacijos. 3. Visoms (100 proc.) viešųjų pirkimų sutartims, sudaromoms raštu, taikomi žaliųjų pirkimų kriterijai.

		4. Ugdymo plano įgyvendinimui panaudota 100 proc. šiam tikslui apskaičiuotų Mokymo lėšų.
8.2. Užtikrinti mokinių pilietiškumo kompetencijų ugdymą	Plėtojamas pilietiškumo kompetencijos ugdymas	<ol style="list-style-type: none"> 1. Ne mažiau kaip 70 proc. mokinių dalyvauja pilietiškumo ugdymo akcijose, renginiuose. 2. Inicijuoti ne mažiau kaip 3 pilietiškumą skatinantys renginiai. 3. Ne mažiau kaip 60 proc. mokytojų organizuoja renginius pilietiškumo tema.
8.3. Plėtoti duomenimis grįstą ugdymo kokybės vertinimą formalųjį švietimą papildančio ugdymo srityje	Vykdoma sisteminga ugdymo programų rezultatyvumo stebėseną	<ol style="list-style-type: none"> 1. Iki 2026 m. rugpjūčio 31 d. patikslintas Pasvalio muzikos mokyklos švietimo stebėsenos tvarkos aprašas 2. Iki 2026 m. spalio 30 d. parengta 2021-2026 m. mokinių dalyvavimo programose analizė. 3. Iki 2026 m. gruodžio 31 d. analizė aptarta Pasvalio muzikos mokyklos Mokytojų ir Mokyklos tarybos posėdžiuose ir numatytos veiklos tobulinimo priemonės.
8.4. Užtikrinti kryptingą mokytojų profesinių kompetencijų stiprinimą.	Veikia paveiki ir tikslinga mokytojų kompetencijų ir kvalifikacijos tobulinimo sistema	<ol style="list-style-type: none"> 1. Iki birželio 1 dienos identifikuotos ir patvirtintos prioritetinės mokytojų kompetencijų stiprinimo kryptys. 2. Ne mažiau kaip 50 proc. mokytojų dalyvauja kvalifikacijos tobulinimo renginiuose medijų ir skaitmeninių kompetencijų (įskaitant DI naudojimą) bei inovatyvių metodų srityje. 3. Ne mažiau kaip 50 proc. mokytojų įgytas žinias taiko ugdymo procese. 4. Ne mažiau kaip 35 proc. mokytojų dalyvauja savivaldybės mokytojų metodinėje veikloje. 5. Ne mažiau kaip 20 proc. mokytojų dalinasi gerosios praktikos pavyzdžiais rajone ir šalyje.

9. Rizika, kuriai esant nustatytos užduotys gali būti neįvykdytos (aplinkybės, kurios gali turėti neigiamos įtakos įvykdyti šias užduotis)

(pildoma suderinus su švietimo įstaigos vadovu)

9.1. Žmogiškieji faktoriai (darbuotojų kaita, laikinas nedarbingumas).
9.2. Įvykiai ar aplinkybės, kurių negalima numatyti ar išvengti bei pašalinti.
9.3.

VI SKYRIUS
VERTINIMO PAGRINDIMAS IR SIŪLYMAI

10. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai: Pagal pasiektus rezultatus ir jų rodiklius direktorės Bronislavos Mainonienės veikla įvertinta viršijanti lūkesčius.

Mokyklos tarybos pirmininkas

(parašas)

Kęstutis Garlauskas

2026-01-26

11. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai: *Direktoriui nustatytas tikslinis rezultatas ir viršijo. 2025m. veikla vertinti kaip "viršijanti lūkesčius" ir atitasti bei didesnių pasiekimų alpa efektyvumo*

((parašas)

(vardas ir pavardė)

(data)

(į pareigas priimančio asmens ar jo įgalioto asmens)

Galutinis metų veiklos ataskaitos įvertinimas *"viršijanti lūkesčius"*
Susipažinau.

Ši ketfore

(švietimo įstaigos vadovo pareigos)

(parašas)

Bronislava Mainonienė

(vardas ir pavardė)

2026-02-12

(data)